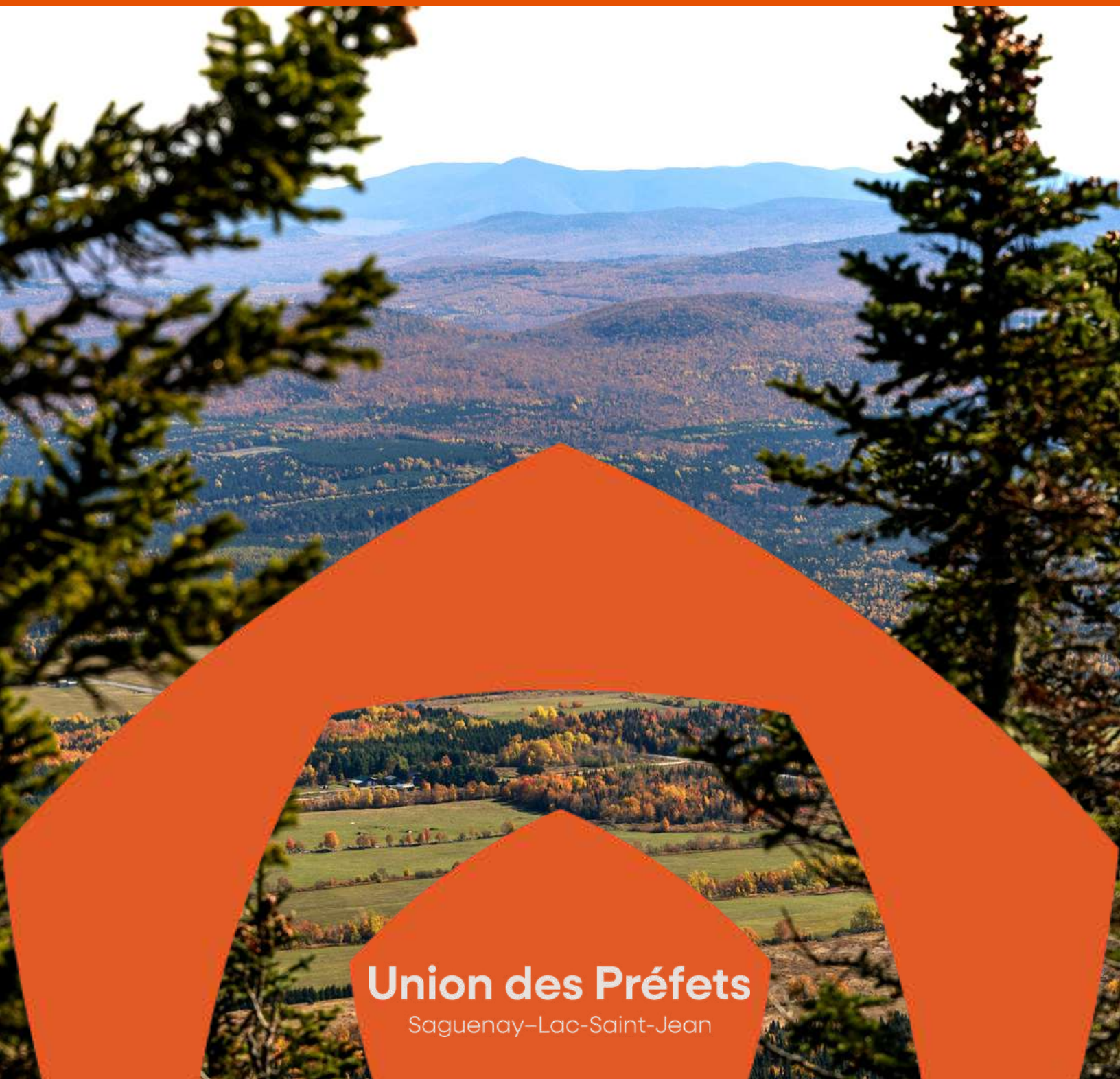


Bilan 2021-2025

Union des Préfets du Saguenay-Lac-Saint-Jean



Union des Préfets
Saguenay-Lac-Saint-Jean

Table des matières

UDP en bref	1
Ligne du temps	2
Mission, approche, valeurs	3
Équipe	4
Union des Préfets	5
Stratégie maximisation	6
Stratégie de la main-d'oeuvre régionale	7
Ressources naturelles et foresterie	8
Innovation	9
L'UDP réactive aux enjeux sociopolitiques actuels	10





Union des Préfets
Saguenay-Lac-Saint-Jean

en bref

L'histoire de l'Union des Préfets du Saguenay-Lac-Saint-Jean est intimement liée à l'évolution des instances de gouvernance régionale au Québec et à la volonté constante des élus de se doter d'une voix commune pour défendre les intérêts de la région.



L'Union des Préfets du Saguenay-Lac-Saint-Jean (UDP02) est l'héritière d'une longue tradition de concertation régionale.

En 2003, le gouvernement du Québec met sur pied les Conférences régionales des élus (CRÉ) pour renforcer la planification territoriale. Au Saguenay-Lac-Saint-Jean, la CRÉ succède au Conseil régional de concertation et de développement et devient rapidement l'interlocuteur reconnu pour soutenir et coordonner des projets structurants.

Dissoutes en 2014 lors d'une réforme provinciale, les CRÉ laissent un vide institutionnel. Pour maintenir un espace de dialogue, les préfets du Saguenay-Lac-Saint-Jean fondent la Conférence régionale des Préfets (CRP). Officiellement chargée de liquider les actifs de la CRÉ, la CRP s'impose rapidement comme un lieu de concertation politique informel, garantissant la cohésion régionale et la défense des priorités collectives.

Au fil des années, la CRP consolide son rôle, rassemblant les élus autour d'enjeux majeurs tels que la main-d'œuvre, l'économie, l'innovation et les grands projets structurants.

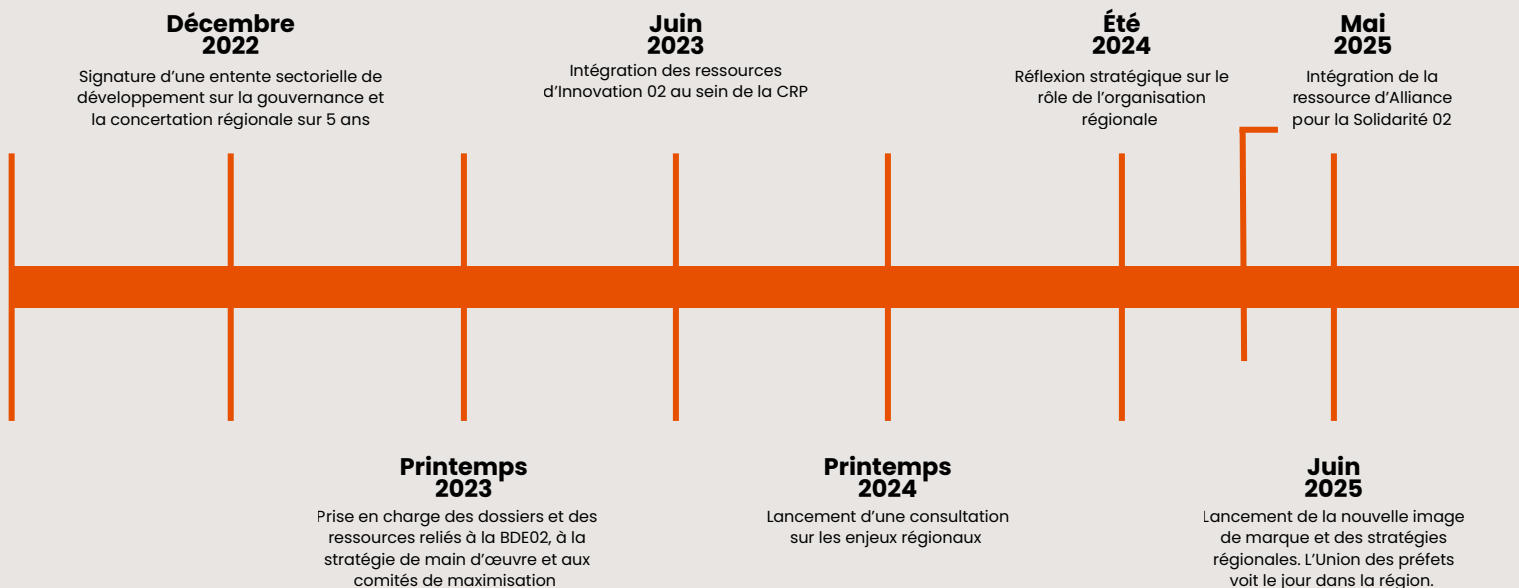
En 2025, une étape déterminante est franchie : la CRP adopte une nouvelle identité et devient officiellement l'Union des Préfets du Saguenay-Lac-Saint-Jean (UDP02).

Forte de sa légitimité politique et de son enracinement territorial, elle est désormais le forum régional par excellence, offrant à la région une voix forte et unie pour défendre ses intérêts et assurer son développement.

Ligne du temps

2022-2025

Conférence régionale des Préfets: une nouvelle instance de concertation régionale



Depuis 4 ans, l'organisation s'est structurée, elle exerce un leadership régional après des ministères et des partenaires et elle positionne les enjeux politiques communs aux territoires.

Notre équipe

Nos préfets

À l'Union des Préfets, les préfets unissent leurs voix pour défendre les priorités de notre région, soutenir les projets collectifs et travailler ensemble à bâtir un avenir prospère pour tous ses citoyens.



Louis Ouellet, Président
Préfet de la MRC de
Lac-Saint-Jean-Est



Luc Simard
Préfet de la MRC de
Maria-Chapdelaine



Gérald Savard
Préfet de la MRC du
Fjord-du-Saguenay



Julie Dufour
Mairesse de Saguenay



Yanick Baillargeon
Préfet de la MRC du
Domaine-du-Roy

Notre équipe



Stéphane Lacasse
Directeur général



Annick Côté
Adjointe administrative



Aldé Gauthier
Directeur du service de la
foresterie et des ressources
naturelles



Isabelle Delisle
Coordonnatrice des TLGIRT



Johanne Bolduc
Agente au recensement pour
la BDE



Sarah Thériault
Conseillère en innovation



Stéphan Pageau
Conseiller en innovation



Anaïs G. Lapointe
Chargée de projets en
communication et image de
marque



Claudie Laroche
Conseillère en développement
économique



Sylvie Tremblay
Agente au recensement
pour la BDE



Yves Lechasseur
Agent au recensement pour la
BDE



Karen Otis
Coordonnatrice Alliance pour
la solidarité 02

Mission approche, valeurs

MISSION

L'Union des Préfets agit à titre d'instance politique régionale ayant comme mission de représenter les cinq MRC, de dégager une vision et une identité régionale. L'UDP supporte des projets mobilisateurs en proposant des solutions concertées répondant aux enjeux des territoires et intervient auprès des gouvernements et des partenaires.

APPROCHE

Notre approche repose sur la collaboration étroite entre les différentes MRC et la Ville de Saguenay, en reconnaissant que certains enjeux nécessitent une action collective pour être efficacement adressés. Elle favorise également l'implication des autres élus municipaux et acteurs socioéconomiques à travers des tables de concertation, afin de prendre en compte une diversité de perspectives et d'assurer une représentation équilibrée des intérêts régionaux.

VALEURS



Collaboration

Nous croyons que le travail d'équipe et le partage des idées mènent à des résultats plus forts et plus durables. La collaboration est au cœur de notre culture : nous misons sur l'écoute, le respect et l'intelligence collective pour avancer ensemble, bâtir des solutions et relever les défis.

Leadership

Nous encourageons un leadership positif, à tous les niveaux de l'organisation. Cela signifie prendre des initiatives, inspirer les autres et assumer pleinement notre rôle dans l'atteinte des objectifs communs. Nos leaders se démarquent par leur agilité, leur flexibilité et leur capacité à mobiliser les talents.

Intégrité

L'intégrité est le fondement de la confiance que nous bâtissons entre nos partenaires et nous. Nous agissons avec transparence, honnêteté et responsabilité. Nos engagements sont clairs, et nous les respectons.





Union des Préfets



Résumé budgétaire: 6 M\$ d'investissements en 4 ans

- ⦿ 1 M\$ pour la gouvernance et la concertation
- ⦿ 500 000 \$ pour un fonds de diversification économique
- ⦿ 1 M \$ pour le développement du territoire forestier et des énergies renouvelables
- ⦿ 500 000 \$ pour favoriser l'innovation
- ⦿ 1.5 M\$ pour déployer une stratégie de la main d'œuvre régionale
- ⦿ 1.3 M\$ pour optimiser le réseau ferroviaire
- ⦿ 250 000 \$ pour maximiser les retombées économiques

Nos prochaines actions

- ⦿ Tenir des rencontres statutaires avec la communauté de Mashteuiatsh
- ⦿ Participer au développement de la filière éolienne de manière concertée
- ⦿ S'assurer que la région soit identifiée comme un incontournable des grands projets nationaux du Canada
- ⦿ Développer un parc d'industriel régional

Stratégie de maximisation des retombées



Optimisation du réseau ferrovière régional (Corridor du Nord canadien)

- Investissement de **870 000 \$** pour valider le corridor ferroviaire et réaliser une étude de faisabilité technico-financière du projet de tracé optimal dans la région. (Phase 1)
- Investissement de **400 000 \$** pour des études de faisabilité technique pour l'optimisation du réseau ferroviaire régional (phase 2)

Maximiser les retombées économiques des grands projets

- Investissement de 235 000 \$ pour supporter le comité de maximisation des retombées économiques
- Développement de la filière maritime en partenariat avec des organisations de développement économique
- Organisation d'activités d'information avec les grands d'honneurs d'ordres pour faire connaître les entreprises régionales
- Plusieurs formations données aux entreprises sur les systèmes d'appels d'offres gouvernementales

La base de données des entreprises (BDE): un joyaux régional exceptionnel

- Mise à jour annuelle des données de plus de 8 000 entreprises de la région depuis 3 ans
- Réalisation de plus de 6 000 appels par année pour actualiser les coordonnées et les types de métiers des entreprises
- Accès privilégié aux conseillers en développement économique pour mieux connaître les entreprises de leur territoire
- Classification détaillée des professions et métiers occupés dans la région
- Trois agents de recensement dédiés aux échanges avec les entreprises
- Journal des offres d'emploi Emploi02, alimenté par les offres d'Emploi-Québec et de Jobillico
- Amélioration continue en analyse pour une future refonte de la BDE

Stratégie de la main-d'œuvre régionale



Investissement de 1.5 M\$ pour déployer une stratégie d'attractivité et de recrutement de la main d'œuvre régionale, Le GSLSJ.

Objectifs principaux

- ② Élaborer une stratégie régionale concertée et durable pour la main-d'œuvre.
- ② Assurer une gouvernance agile pour encadrer et ajuster le plan de travail.
- ② Adapter la stratégie selon les besoins des territoires.
- ② Tenir compte de la situation géopolitique évolutive.

4 axes d'intervention

- ② Attraction des talents pour les secteurs prioritaires
- ② Rétention des talents et Intégration durable
- ② Renforcement de l'image de marque et amélioration des communications régionales
- ② Gouvernance

Réalisations clés

- ② Création de la marque, de son identité visuelle et de son manifeste
- ② Lancement d'un site web (legrandsaguenaylacsaintjean.com), de campagnes numériques et de réseaux sociaux
- ② Organisation d'un événement de lancement régional (mai 2023)
- ② Campagnes de communication ciblées
- ② Relations de presse régionales et nationales
- ② Présence à divers salons et missions de recrutement :
 - Salon de l'Immigration et de l'Intégration (Montréal, 2023-2024-2025) et
 - Salon de l'Emploi et de la formation continue de Montréal 2025
- ② Journées Québec : Maroc, Tunisie, Mexique, France
- ② Plus de 700 travailleurs recrutés et plus de 370 entreprises informées
- ② 48 participations des MRC et sociétés de développement économique aux missions de recrutement hors région et à l'international : Montréal, Colombie, Mexique, France, Tunisie, Maroc et Europe
- ② Étroite collaboration des acteurs clés : MIFI, Service Québec, Portes ouvertes sur le Lac, Groupe Inclusia, Carrefour Jeunesse Emploi Saguenay, Places aux jeunes, Ville Saguenay et les MRC
- ② Nouveau plan d'action réalisé suite aux consultations régionales 2025
- ② Dépôt d'une entente sectorielle à venir pour la stratégie 2025-2028
- ② Actions pour appuyer les entreprises en lien avec les travailleurs étrangers temporaires (sondages, sorties médiatiques, relations gouvernementales)

Statistique du site Web Le Grand Saguenay-Lac-Saint-Jean

2021-2025

- ② Nombre de visites uniques: 55 000
- ② Nombre de vues: 84 000
- ② Nombre de clics sur la page d'accueil: 268 000

Ressources naturelles et foresterie



Union des Préfets
Saguenay-Lac-Saint-Jean

Investissement d'un 1 685 000\$ pour coordonner la concertation régionale du développement du territoire forestier.

Travaux sur la possibilité forestière: 2020-2023, 243 000 \$

- ⦿ Compilation des études sur le reboisement des landes
- ⦿ Rapport sur le portrait du regarni
- ⦿ Sondage auprès des entrepreneurs sur le traitement d'éclaircie commerciale

PADF, 202 500\$ annuellement

- ⦿ Coordination des TLGIRT
- ⦿ Tenue des consultations publiques des PAFI
- ⦿ Projets d'acquisition de connaissance:
 - Inventaire des sites de nidification du pygargue à tête blanche
 - Inventaire des sites de nidification de rapaces et de grands hérons
 - Caractérisation, aménagement et remise aux normes des traverses de
 - cours d'eau hydro connectés à une frayères validée/une rivière à saumon

Bioéconomie: 2023, 130 000\$

- ⦿ Élaboration d'un portrait sur la bioéconomie régionale et planification stratégique.
- ⦿ Tenue en novembre 2023 d'un Forum sur la bioéconomie au SLSJ - 20 000\$

Énergies renouvelables: 2025, 82 000\$

- ⦿ Élaboration d'un portrait sur les énergies renouvelables.

Alliance forêt boréale: 501 000\$

2021

- ⦿ Étude sur les impacts économiques de la filière forestière au SLSJ (17 500 \$)
- ⦿ Collaboration à la série Les semeurs des forêts

2022

- ⦿ Mémoire sur les caribous forestiers et montagnards (Commission « Gélinas »)

2023

- ⦿ Collaboration à des capsules web sur les travailleurs forestiers
- ⦿ 1re édition du RDV des communautés forestières

2024

- ⦿ Mémoire sur l'avenir de la forêt
- ⦿ Mémoire sur le décret d'urgence protégeant l'habitat du caribou forestier
- ⦿ Mémoire les projets pilotes de la stratégie caribou
- ⦿ Audience devant le comité permanent sur les ressources naturelles du gouv. fédéral

2025

- ⦿ 2e édition du RDV des communautés forestières
- ⦿ Mémoire sur le projet de loi 97 (modernisation du régime forestier)
- ⦿ Audience devant la commission de l'aménagement du territoire

Innovation



Investissement d'un demi-million pour soutenir les entreprises et animer l'écosystème régionale en innovation

Résumé du portrait régional pour le mandat de 2 ans: 2023-2025

Accompagnée de la table régionale d'innovation ainsi que d'un conseil avisé, la nouvelle équipe réalisait son premier plan d'action de deux ans. Celui-ci comptait alors plusieurs étapes, dont la mise en place de l'organisme ainsi que de son positionnement régional. Avec deux mandats ministériels, soit l'aiguillage et l'animation de l'écosystème, l'équipe est aujourd'hui très fière de ses résultats qui avoisinent les 94% de l'atteinte de ses objectifs initiaux. Innovation 02 a également adressé tous les objectifs et indicateurs du MEIE pour cette période et a pu se démarquer parmi les espaces d'accélération et de croissance de la province comme organisme très dynamique et active.

Chiffres clés:

- 📍 Nombres d'entreprises/ projets desservies / 111 projets
- 📍 Accompagnements collaboratifs avec ses territoires : 35% (an 1) et 85% (an 2)
- 📍 85 parcours d'accompagnement ont été réalisés
- 📍 302 actions/activités posées afin d'augmenter la culture de l'innovation régionale globalement
- 📍 54 activités d'animation initiées ou en collaborations ont été réalisées
- 📍 463 présences aux diverses activités d'animation initiées ou en collaborations
- 📍 L'un des meilleurs taux d'ouverture moyens, des espaces régionaux d'accélération et de croissance de la province, des publications réalisées avec ses infolettres pour informer sa région des sujets liés à l'innovation.

L'Union des Préfets réactive aux enjeux sociopolitiques actuels



Union des Préfets
Saguenay-Lac-Saint-Jean

Investissement d'un 1 million pour soutenir la concertation et la cohésion des acteurs locaux et régionaux ainsi que mettre en œuvre et suivre les projets structurants.

Fonds régional ÉCLO: 2025

- Investissement d'un demi-million pour accompagner les entreprises dans leur stratégie de diversification et d'expansion vers de nouveaux marchés
- Plus de 50 entreprises aidées et plus de 300 000\$ en aide financière
- 2 appel à projet en cours

Travailleurs étrangers temporaires

- Sondage auprès des entreprises afin de mesurer les impacts concrets des récentes modifications aux politiques d'immigration sur leurs activités
- Conférence de presse chez Canmec pour souligner l'ouverture des candidats régionaux (avril 2025)
- Conférence de presse sur les effets des nouvelles règles en immigration (juin 2025)

Le Corridor du Nord Canadien

- Rencontre stratégique avec les partenaires fédéraux pour faire avancer ce projet structurant
- Reconnaissance du Saguenay-Lac-Saint-Jean comme porte d'entrée naturelle vers les richesses du Nord
- Concertation régionale avec les députés, le Port de Saguenay et plusieurs partenaires économiques
- Objectifs du projet :
 - Diversifier l'économie régionale
 - Créer des emplois durables
 - Mettre en valeur les atouts stratégiques existants :
 - Port en eau profonde
 - Infrastructures ferroviaires et intermodales
 - Zone industrialo-portuaire
- Positionnement de la région au cœur du développement économique du Québec et du Canada
- Mobilisation régionale soutenue et vision commune d'avenir pour la région

Présences sur différentes tables régionales et nationales

- Table VHR, Table agroalimentaire du SLSJ, Fonds région ruralité, FQM, etc.
- Rencontre avec la CAR
- Support de la Table régionale des élus (TRÉ)

Merci à nos généreux partenaires

Québec 

